



WEKELIJKS VERSCHIJNEND PERSONEELSORGAAN VAN VAN DER HEEM N.V. DEN HAAG EN SNEEK

## EEN JAAR SPOEDT TEN EINDE ...

... Een jaar wellicht vol hoop begonnen, een jaar met toenemende zorgen, een jaar dat onmiskenbaar voor velen met onzekerheden en vragen eindigt.

Aan een periode van verscheidene jaren van economische groei en van welvaartstijging schijnt een einde te komen; of wellicht gaan wij slechts door een periode van stabilisatie, van waaruit opnieuw een verdere groei gaat beginnen.

De uiterlijke verschijnselen van deze situatie in den lande zijn: te sterk gestegen kosten, sneller gestegen dan arbeidsproductiviteit en omzet; dientengevolge hogere kostprijzen, waardoor enerzijds een stijgend prijspeil in het binnenland, wat de loonsverhogingen weer gedeeltelijk te niet doet; anderzijds de export belemmert, daar we op tal van gebieden niet meer kunnen concurreren, doordat we te duur geworden zijn. Dat deze toestand een terugslag geeft in de werkgelegenheid, ligt voor de hand. In een niet verwaarloosbaar aantal gevallen heeft inkrimping van de productie ontslagen tengevolge gehad. Enkele van deze gevallen waren spectaculair door de grote omvang van het ontslag; andere kwamen sterk in het nieuws, doordat er onvoldoende zorgvuldigheid ten opzichte van de bij het ontslag betrokkenen in acht genomen was.

Nu moeten we bij deze zaken vooral twee dingen in het oog houden n.l. dat er door een te sterke vraag naar arbeidskrachten geleidelijk een niet gewenste toestand aan het ontstaan was, waaraan nu door een zekere mate van inkrimping van het werk een einde kon komen, terwijl daarnaast door een sterke publiciteit, die de werkgelegenheid in pers, radio en televisie krijgt, er bij velen de indruk gewekt wordt, dat de situatie veel ernstiger is, dan met de realiteit overeenkomt.

Natuurlijk zullen overheid, bedrijfsleven en publiek niet meer uit moeten geven, dan ze aan inkomsten hebben, maar we moeten er voor waken, dat tengevolge van een zekere paniekstemming iedereen ophoudt met kopen, want dan komen we pas goed in de narigheid.

Hoe staan we nu als Van der Heem temidden van deze verschijnselen.

Het was omtrent de vorige jaarwisseling duidelijk geworden, dat de stamartikelen van Van der Heem, radio en televisie, slechts in het kader van zeer grote eenheden nog rendabel gefabriceerd en afgezet zouden kunnen worden, terwijl daarnaast de professionele elektronische apparatuur, ofschoon in het algemeen goed rendabel, toch zodanige risico's in zich hield, dat ook hier samengaan met een grote onderneming te prefereren was.

Op grond van deze overwegingen werd contact met Philips gezocht, die als Nederlandse industrie daar het meest voor in aanmerking kwam en ofschoon zulks oorspronkelijk niet de bedoeling was, leidde dit contact uiteindelijk tot een volledige integratie van Van der Heem in het Philips concern, evenwel met behoud van de naam en de juridische vorm van de vennootschap.

Teneinde in de toekomst weer een rendabele situatie te kunnen bereiken werd in de loop van dit jaar besloten, dat het bedrijf in Den Haag zich zal specialiseren op een programma professionele elektronische apparatuur, terwijl het bedrijf in Sneek op den duur werkzaamheden zal gaan verrichten in het kader van het Huishoudelijke Apparaten programma, dat zoals bekend door Philips in de Noordelijke provincies gesitueerd is. Dat dergelijke diepe ingrepen gepaard gaan met grote moeilijkheden, die nog vergroot worden door een weifeling in de economie, die de orderportefeuille doet inkrimpen, zal voor iedereen duidelijk zijn.

Het omschakelen van het fabricageprogramma gaat uiteraard gepaard met een ingrijpende reorganisatie.

De vereenvoudigingen welke in het kader van een grotere eenheid mogelijk zijn, brengen automatisch met zich mede, dat de Staf niet onbelangrijk ingekrompen kan en moet worden, zonder dat dit de werkgelegenheid in de fabriek aantast.

Het aanpassingsproces is in volle gang en we hebben hiervoor de moeilijke, doch meer verantwoorde weg gekozen de betrokkenen te herplaatsen binnen het Philips concern, dan wel hen behulpzaam te zijn bij het vinden van een positie bij derden.

Niettemin zijn wij ons bewust, dat dit aanpassingsproces veel leed veroorzaakt en dat wij ons moeten inspannen om dit zoveel mogelijk te verzachten.

Al is in het voorgaande lang verwijld bij de materiële dingen en al zijn die voor ons allen uiteraard belangrijk, daarnaast gaan onze gedachten ook nu naar hen, die ons in het afgelopen jaar door de dood ontvielen. Ons medeleven vergezelt hun nagelaten betrekkingen.

Onze gedachten gaan ook naar hen, die sinds langere tijd aan het ziekbed gekluisterd zijn. Wij hopen dat 1967 voor hen beterschap moge brengen.

Al zijn er in de toekomst van onze onderneming nog vele donkere plaatsen en onzekerheden, waarbij de weifelende economie een belangrijke rol speelt, er is niettemin een goed en enthousiast team, dat tegen de stroom der gebeurtenissen oproeierende zich niet laat ontmoedigen en niet zal rusten aler deze onderneming weer een rendabele basis gevonden heeft.

Er is in onze onderneming voldoende talent, kennis en ervaring aanwezig om dit doel te kunnen bereiken.

Wij wekken iedereen op zich naar beste krachten in te zetten en met dit voor ogen wensen wij u allen een voorspoedig nieuwjaar.

De Directie

## DAG 1966!

*Wat mat staan zwart en wit tegenover elkaar.*

*Iedere zet is met een tegenzet beantwoord.*

*Het is remise geworden.*

*De beslissing is niet gevallen.*

*Maar de stukken staan al klaar voor het nieuwe spel.*

*Morgen wordt de eerste zet gedaan.*

