

## HEER GUSSENHOVEN HIELD JAARSLUITINGSREDE

Op de laatste dag van het jaar 1963 sprak de heer L. C. Gussenhoven namens de directie een rede uit, die in al onze vestigingen kon worden beluisterd via de omroepinstallatie.

De volledige tekst vindt u hieronder.

„Evenals de beide voorafgaande jaren wil ik graag namens de directie via de luidsprekerinstallatie het woord tot u richten om daardoor gezamenlijk met alle medewerkers het werkjaar te besluiten.

Gaarne wil ik beginnen met mijn dank en erkentelijkheid uit te spreken voor hetgeen u in het jaar 1963 in dienst van onze onderneming hebt gepresteerd. Ik ben ook blij met het resultaat van uw gezamenlijke inspanning. Ofschoon op dit ogenblik uiteraard het bedrijfsresultaat van het gehele jaar nog niet bekend is, kan toch wel gezegd worden dat onze totale omzet groter zal zijn dan die van 1962. Het zal u echter niet verbazen, dat deze blijdschap direct wordt getemperd door 'n feit, dat u de laatste tijd herhaaldelijk ook van andere ondernemingen in de krant hebt kunnen lezen: namelijk dat de nettowinst geleidelijk terugloopt. Dit geldt eveneens voor Van der Heem. Hierdoor staat het nog niet vast hoe het winstsaldo van 1963 er uiteindelijk uit zal zien vergeleken met dat van het vorige jaar. Ik ga nu niet diep in op de resultaten van de verschillende artikelgroepen. Dat zal volgend voorjaar mijn mededirecteur, ir. Zaaijer, wel doen wanneer de bedrijfsresultaten bekend zijn. Ik wil slechts even aanstippen dat de totaalomzet in de civiele sector zich met moeite op het niveau van 1962 heeft bewogen, maar dat de omzet in de professionele sector verveelvoudigd is.

Over de nadere gebeurtenissen in onze bedrijfsgemeenschap kan ik kort zijn, temeer omdat het VDH-tje u van week tot week van alle nieuws over mensen, producten en wat dies meer zij, op de hoogte houdt. Opvallend was dit jaar het grote aantal functionarissen dat zijn 25-jarig dienstverband vierde. Samen met de jubilarissen van vorige jaren wordt dit een gewaardeerde grote groep waarop wij trots zijn.

Wat de nieuwbouw betreft, kan met voldeening worden vermeld, dat de bouw van onze nieuwe radiofabriek in Sneek gestaag vordert. In de loop van 1964 hopen wij deze fabriek — die er nu reeds indrukwekkend uitziet — in gebruik te kunnen nemen.

Dit jaar zijn in alle fabrieken nieuwe ondernemingsraden geïnstalleerd, thans voor een zittingsperiode van drie jaar. Hierbij kan ik met voldoening opmerken, dat de ondernemingsraden binnen onze gemeenschap goed functioneren hetgeen stellig voor een belangrijk gedeelte te danken is aan het prettige samenspel tussen de leden en de directie.

Regelmatig heeft overleg met de vakorganisaties plaatsgevonden over verbeteringen in de primaire en secundaire arbeidsvoorwaarden. Het belangrijkste, dat u hiervan de laatste tijd gemerkt heeft, is de loonsverhoging van 5 %, die 1 januari zal ingaan. Bovendien is de minimumvakantie met ingang van 1 januari 1964 op 15 werkdagen gebracht.

Helaas zijn ook dit jaar enkele van onze werknemers ons door de dood ontvallen. Wij denken met eerbied hierbij

aan de heren A. Roos, J. Roorda, A. Freekenhorst, A. Klinge, T. van Heck en A. van der Bilt.

Het is een goede Van der Heem gewoonte bij de jaarwisseling ons te bezinnen en — bewuster dan bij andere gelegenheden — na te denken over wat het afgelopen jaar ons heeft gebracht, zowel in ons gezin als op de zaak waaraan wij iedere dag onze werkkraft geven. In één adem noemde ik de twee gemeenschappen, waarbinnen ons leven zich in hoofdzaak afspeelt: het gezin en onze werkkraft. Maar daarnaast — of liever daar overheen — bestaat er nog een ander verband, waarmee wij als persoon en als onderneming direct te maken hebben. Ik doel hier op de wereldgemeenschap, waarvan wij deel uitmaken. In vroeger eeuwen merkte men er niets of nauwelijks iets van, wanneer er in een ander werelddeel of zelfs maar in een ander naburig land iets geweldigs gebeurde. Hoe geheel anders is dat in onze twintigste eeuw geworden.

Ik hoef slechts te herinneren aan het gebeuren van ruim een maand geleden: de plotselinge, gewelddadige dood van president Kennedy. Hoe verslagen voelden wij ons toen allemaal, alsof iemand uit onze eigen familiekring was weggerukt. Natuurlijk kwam dat gevoel ook voort uit sympathie voor deze grote mens en zijn jong gezin. Maar nog meer, doordat hij zo'n enthousiast beschermer en voorvechter was van de menselijke vrijheid. Hoe zal de wereld zich zonder hem ontwikkelen, om te beginnen in 1964?

Dat weten wij geen van allen. Laten wij er het beste van hopen. Maar één ding weten wij wel. Overmorgen begint voor ons het nieuwe werkjaar. En dat zal een beroep op ons doen om weer met vernieuwde ijver en inspanning aan de slag te gaan. Ik geloof, dat het goed is daarbij een voorbeeld te nemen aan een groot man als Kennedy. Wat kunnen wij véél leren van zijn werkkraft, zijn toewijding, zijn vastberadenheid, maar ook van zijn bereidheid tot overleg en toenaadering tot andersdenkenden.

Wij kunnen met z'n allen nauwelijks invloed uitoefenen op de economische toestand in de wereld of in ons eigen land, maar als wij iets in ons hebben van de zopas genoemde eigenschappen, is onze gezamenlijke invloed op de resultaten van onze eigen bedrijfsgemeenschap enorm.

Als wij bij voorbeeld minder „ikkerig” zijn en meer als team ons werk doen, niet alleen op de eigen afdeling, maar ook de afdelingen ten opzichte van elkaar en niet minder de verschillende fabrieken onderling, dan zal dat de financiële resultaten van onze onderneming in hoge mate gunstig beïnvloeden. Bij een dergelijke positieve instelling ten opzichte van het werk behoren ook: geen onnodige gesprekken voeren over niet-zakelijke onderwerpen; geen lange tenen hebben; bereidheid om in onderling overleg problemen op te lossen. Het gevolg zal bovendien zijn: meer voldoening in ons werk, waarvan wij mensen in deze jachtige tijd meer

dan ooit behoefte hebben om innerlijk tevreden te kunnen zijn.

Van deze positieve instelling van u gezamenlijk en van ieder uwer afzonderlijk is de gang van zaken in ons bedrijf in 1964 in hoge mate afhankelijk. Bovendien kunt u hiermede zelf de hoogte van de winstuitkering beïnvloeden. Een aandeel in de winst zal in 1964 al weer voor de vierde keer worden uitgekeerd en het is prettig te kunnen constateren, dat VDH met deze regeling verder is dan vele andere bedrijven in ons land. Denkt u echter niet dat winstdeling een vanzelfsprekende zaak is. De nuchterheid gebiedt te zeggen, dat wij — alvorens er van uitkering sprake kan zijn — deze winst eerst gezamenlijk moeten verdienen! In 1964 moet dat dus gebeuren voor de winstuitkering van voorjaar 1965. Het zou prettig zijn als wij — mede door uw inspanning — over 1964 hetzelfde percentage winstuitkering zouden kunnen handhaven als de laatste jaren mogelijk was. Laten wij met z'n allen de uitdaging aannemen, welke ligt in de situatie dat van de komende loonsverhogingen slechts een gering percentage in de prijzen van onze producten mag worden doorberekend. U begrijpt de consequentie: het grootste deel van de kostenstijging moeten wij met elkaar opvangen. En dat kan, mits iedereen zijn

Vervolg pag. 4 kolom 3



### IN MEMORIAM

Na een langdurige ziekte is onze medewerker A. Kragten op 17 december 1963 overleden. Hij werd 53 jaar.

In 1955 deed hij zijn intrede bij Van der Heem Utrecht bij de machine-ouderhoudsdienst. Korte tijd daarna werd hij de onderhoudsmonteur van de montage- en wikkelfabrics afdeling van de Abstederdijk. In die functie kende iedereen hem en allen hebben de herinnering aan zijn vriendelijkheid en hulpvaardigheid. Bij elke interne verhuizing of nieuwe opstelling werd zijn hulp ingeroepen en nooit was hem iets te veel.

Wij missen in hem een gewaardeerde collega.

Onze gedachten gaan uit naar zijn vrouw en kinderen, die hem nu missen. Moge God hen troosten en de sterkte geven om dit smartelijk verlies te kunnen dragen.

D. Klees.